

**PESSAC.** Spécialisée dans les matériels et les logiciels de vision automatisée, I2S taille sa route au milieu des mastodontes

## Le Pininfarina de la vision à la conquête de nouveaux horizons

Alain Ricros, PDG de l'entreprise pessacaise, spécialisée dans les matériels et les logiciels de vision, n'est pas près d'oublier la terrible période qui suivit son dépôt de bilan en 1991. I2S, qui se consacrait alors pour une large part à la fabrication de caméras destinées à l'industrie, n'avait pu résister à la concurrence asiatique. Elle ne comptait plus que dix-huit salariés. Les banquiers l'avaient abandonnée. Et faute de mazout, les salariés avaient dû pendant quelques jours garder leurs manteaux pour travailler.

Compagnons d'aventure depuis les premiers jours de l'entreprise en 1979, Alain Ricros et son associé le directeur général Jean-Louis Blouin (1) ont réussi à tourner la page. I2S a honoré jusqu'au dernier centime l'échéancier d'apurement de son passif mis en place dans le cadre de son plan de continuation. Profitable et désendettée, elle a ouvert un bureau de représentation à Shanghai, puis, tout récemment une filiale américaine entre New York et Boston.

Cette résurrection doit beaucoup à la ténacité des patrons, à la capacité d'entraînement d'Alain Ricros. Cet ingénieur, extraverti et chaleureux affiche sa volonté d'associer au maximum

les salariés à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'entreprise. Mais si I2S s'en est sorti, c'est aussi parce qu'elle semble précisément avoir adopté la bonne stratégie pour diffuser ses produits et ses services dans un univers très concurrentiel.

**Du cousu main.** Les caméras automatiques et les systèmes de vision ont fait depuis quelques décennies une irruption massive dans le monde de l'industrie. Dans des fonctions comme la robotique et le contrôle de qualité, la vision automatisée à grande vitesse est souvent devenue irremplaçable. Sur les divers segments de ce marché, les mastodontes comme Sony ne manquent pas. I2S ne s'aventure plus à les concurrencer sur des produits de masse. En revanche, à travers des activités de distribution, mais aussi d'adaptation des matériels existants, I2S propose du cousu main à des clients particulièrement exigeants. « On est le Pininfarina de la vision », explique le PDG tout juste sexagénaire, dont l'ardeur ne semble pas avoir été gommée par le temps. Dans cette activité de fourniture de solutions de vision automatisée clé en main, I2S a décroché des contrats auprès de clients prestigieux tels que l'Air Liquide ou



Pessac. Alain Ricros entouré de ses associés Jean-Louis Blouin et Jean-Pierre Géraud

PHOTO PHILIPPE TARIS

Thalès. Associée à d'autres partenaires, elle a ainsi fourni au groupe de défense français des éléments du viseur de casque pour avions et hélicoptères de combat, qui sont un des fers de lance technologiques de l'établissement Thalès Avionics du Haillan.

Le savoir-faire I2S en matière de vision, qui repose dans une large mesure sur sa capacité à associer matériels et logiciels pointus, se décline dans deux autres directions. D'une part, l'entre-

prise a développé un système de repérage automatique de défauts, adaptés à la fabrication de certains produits en plastique et en non tissé. Harley-Davidson a ainsi, par exemple, choisi ce procédé pour vérifier en temps réel la transparence de ses pare-brises en plastique.

Mais l'activité la plus emblématique de la société pessacaise est sans doute son système « Digibook » qui permet de numériser (scanner) à grande vitesse livres et documents anciens sans les

### Repères

#### I2S en chiffres

- CHIFFRE D'AFFAIRES: 9,9 millions d'euros en 2005
- RÉSULTAT NET: 99 000 euros
- EFFECTIF: 50 salariés
- CONTACT: 28, rue Jean-Perrin, 33600 Pessac  
Tél. 05.57.26.69.00.  
www.i2s.fr

abîmer et en éliminant les défauts visuels. Digibook, qui a notamment été utilisé pour numériser l'édition originale de « L'Esprit des Lois » permet la reproduction de manuscrits anciens en de nombreux exemplaires. Des universités prestigieuses, comme celle de Stanford, figurent donc, comme la Bibliothèque Nationale, parmi les clientes d'I2S. Mais le système peut aussi prémunir d'une inéluctable décrépitude les archives d'État civil. C'est à cette fin, entre autres, que la Russie et Saint-Domingue ont respectivement acheté 10 et 20 Digibook à l'entreprise pessacaise, décidément inoxydable.

: B. B.

(1) I2S compte depuis peu un troisième associé : Jean-Pierre Géraud, ancien vice-président de Xerox France, a pris 20 % du capital, dont Alain Ricros et Jean-Louis Blouin se partagent 80 % à parts égales.